



# Memoria



# Índice

<b>Presentación</b>	<b>5</b>
<b>Objetivos iniciales del proyecto</b>	<b>8</b>
<b>Actividades desarrolladas</b>	<b>10</b>
<b>Resultados obtenidos</b>	<b>20</b>
<b>Actividades de difusión realizadas</b>	<b>22</b>
<b>Actividades complementarias de transferencia de conocimiento</b>	<b>26</b>



# Presentación

**En un contexto mundial donde la interconexión y los avances tecnológicos son predominantes, la gestión de riesgos relacionados con la salud humana y el medio ambiente enfrenta retos inéditos. Estos desafíos emergen de la incertidumbre científica y el vertiginoso progreso en diversas disciplinas, presentando dilemas éticos que demandan enfoques rigurosos y fundamentados para promover el bien común.**

En este escenario, el proyecto de investigación «Conflictos éticos en la gestión de los riesgos para la salud humana ante la incertidumbre de la ciencia (RiskManagement)», seleccionado en la convocatoria de 2021 de Proyectos de Investigación Científica de la Fundación BBVA, se ha dedicado a explorar y proponer soluciones prácticas para mejorar la toma de decisiones en situaciones de incertidumbre.

El concepto de la «sociedad del riesgo», introducido por el sociólogo Ulrich Beck, nos ha proporcionado un marco teórico fundamental para entender cómo las sociedades contemporáneas gestionan los riesgos y las incertidumbres emergentes. Beck argumenta que en una sociedad globalizada, los riesgos se vuelven cada vez más complejos y menos predecibles, lo que requiere un enfoque ético y prudente en su gestión.

Este proyecto ha sido desarrollado por un equipo multidisciplinar de investigadores de la *Universitat Internacional de Catalunya* (UIC). El equipo investigador estuvo compuesto por los siguientes profesores: Juan José Guardia Hernández (IP), Ignasi Belda Reig, Ignacio Macpherson Mayol, Isabel Morales Benito, Wendy María Ramírez Simon y Belén Zárate Rive-ro. También participó el asistente de investigación Didac Sánchez Olaya.

La investigación se inició el 30 de junio de 2022 y finalizó el 31 de diciembre de 2023, teniendo como objetivos principales identificar las impli-

caciones bioéticas en la gestión de riesgos y elaborar guías que faciliten decisiones informadas y éticas en diferentes ámbitos, tales como las administraciones públicas, empresas y comités científicos asesores.

La metodología empleada ha sido de carácter cualitativo, fundamentada en entrevistas en profundidad con 27 expertos de diversos sectores, complementadas con una revisión bibliográfica exhaustiva y análisis de publicaciones científicas. Este enfoque nos ha permitido obtener una comprensión integral de los desafíos bioéticos asociados con la gestión de riesgos en contextos de incertidumbre científica.

El análisis de las entrevistas a expertos reveló varios desafíos éticos significativos que surgen en contextos de incertidumbre sanitaria. Basándonos en estas conversaciones, elaboramos tres iniciativas principales para abordar las inquietudes planteadas:

- **Responsabilidad:** Hemos concluido que apelar en primer lugar a la responsabilidad personal de cada individuo es la mejor vía para contribuir al bienestar de la comunidad, respetando los derechos y la dignidad de cada persona. El bien común, entendido como la suma de aquellas condiciones sociales que permiten a los individuos y grupos alcanzar su plenitud material, moral, cultural y espiritual de manera más fácil y completa, debe ser el norte que guíe la gestión de riesgos.
- **Formación ética de los gestores de riesgos:** Se identificó la necesidad de una formación ética integral para aquellos responsables de la gestión de riesgos. Esta formación debe incluir tanto los principios éticos fundamentales como habilidades prácticas vinculadas a la virtud y la responsabilidad global.
- **Elaboración de guías de principios éticos:** Desarrollamos tres guías que ofrecen criterios claros para la toma de decisiones en entornos de incertidumbre. Estas guías están diseñadas para profesionales de administraciones públicas, empresas y comités científicos asesores, promoviendo el bien común y proporcionando un marco estable de justicia, solidaridad y subsidiariedad.
- **Impacto de la pornografía en la salud mental de menores:** Un hallazgo relevante fue el creciente consumo de pornografía en línea por menores, asociado a comportamientos de riesgo afectivo-sexual y violencia machista. Proponemos medidas regulatorias basadas en el principio de precaución para proteger a los jóvenes.

Además, es destacable la elaboración de tres guías de bioética específicas:

- 1. Guía ética de gestión de riesgos para el sector privado:** Proporciona principios para la toma de decisiones éticas en situaciones de incertidumbre.
- 2. Guía ética de gestión de riesgos para comités científicos asesores:** Aborda el uso del principio de precaución, la transparencia y la gestión de conflictos de interés.
- 3. Guía ética de gestión de riesgos para administraciones públicas:** Enfocada en la regulación y supervisión de la actividad científica en contextos inciertos.

Como se puede verificar en esta memoria, a nuestro juicio, a lo largo del proyecto, hemos logrado una difusión significativa de los resultados y recomendaciones a través de publicaciones científicas y divulgativas, presentaciones en congresos y seminarios, y la difusión de nuestras guías bioéticas. Estos esfuerzos han sido fundamentales para involucrar a una audiencia amplia y fomentar un diálogo constructivo sobre la gestión ética de los riesgos sanitarios, promoviendo una mayor transparencia y responsabilidad en la toma de decisiones.

En definitiva, nuestro objetivo ha sido contribuir a la mejora de la gestión de riesgos para la salud humana y el medio ambiente en un mundo cada vez más complejo y lleno de incertidumbres. Esta memoria de actividades testimonia los resultados obtenidos y da cuenta de los recursos invertidos. Agradecemos a la Fundación BBVA por su apoyo y a todos los colaboradores que han aportado su conocimiento y dedicación. Confiamos en que los resultados y recomendaciones de nuestras tres guías serán de gran utilidad para profesionales, académicos y responsables de políticas públicas, fortaleciendo así la capacidad de nuestras sociedades para enfrentar los desafíos éticos del siglo XXI.

**Juan José Guardia Hernández**  
Investigador Principal  
*Profesor agregado de Derecho administrativo*  
Universitat Internacional de Catalunya

# Objetivos iniciales del proyecto

<b>TÍTULO DEL PROYECTO</b>	Conflictos éticos en la gestión de los riesgos para la salud humana ante la incertidumbre de la ciencia (RiskManagement)
<b>NOMBRE Y APELLIDOS DEL INVESTIGADOR PRINCIPAL</b>	Juan José Guardia Hernández
<b>GRUPO DE INVESTIGACIÓN</b>	Facultad de Derecho GRE- Drets, agenda 2030 i recuperació sostenible a Catalunya (RESCAT 2030)
<b>ORGANISMO O ENTIDAD</b>	<i>Universitat Internacional de Catalunya</i>
<b>FECHA DE INICIO DEL PROYECTO</b>	30.06.2022
<b>FECHA DE FINALIZACIÓN DEL PROYECTO</b>	31.12.2023
<b>CONVOCATORIA FUNDACIÓN BBVA</b>	Ayudas FBBVA a Proyectos de Investigación Científica 2021

Los objetivos iniciales del proyecto de investigación se pueden resumir de la siguiente manera, de conformidad con la *Memoria científico-técnica* presentada en su día:

## **1. Identificar las implicaciones bioéticas en la gestión de riesgos**

Este objetivo se centra en reconocer y analizar las diferentes implicaciones bioéticas en la gestión de riesgos antrópicos (y peligros naturales) en contextos de incertidumbre científica. Incluye el estudio de

argumentaciones éticas que fundamentan las decisiones en la gestión pública y privada.

## 2. Elaborar guías bioéticas

---

Desarrollar guías prácticas para analizar situaciones complejas relacionadas con los riesgos y la incertidumbre científica, facilitando la toma de decisiones informadas y éticas para administraciones públicas, empresas y comités científicos asesores. Para esa finalidad, nos comprometíamos a redactar estudios científicos y participar en congresos especializados. También asumimos el reto de redactar tres guías: un código bioético para la Administración, que guíe la regulación y supervisión de la actividad científica y la prestación de bienes y servicios en contextos inciertos. Una guía de acción para empresas que ayude a evaluar sus actividades frente a situaciones de riesgo o incertidumbre, con especial atención al riesgo cero y los conflictos éticos emergentes. Y, por último, un código ético para comités científicos asesores que aborde el uso del principio de precaución, la transparencia, y la gestión de conflictos de interés.

## 3. Relación de participantes en la investigación

---

El equipo investigador estuvo compuesto de los siguientes profesores de la UIC:



[GUARDIA HERNÁNDEZ,](#)  
Juan José (IP)



[MACPHERSON MAYOL,](#)  
Ignacio



[BELDA REIG,](#) Ignasi



[RAMÍREZ SIMON,](#)  
Wendy María



[MORALES BENITO,](#)  
Isabel



[ZÁRATE RIVERO,](#) Belén

Y del asistente de investigación: SÁNCHEZ OLAYA, Didac

# Actividades desarrolladas

## 1. Elaboración de artículos científicos

---

Se han publicado cuatro artículos relacionados con el proyecto.

1. MORALES-BENITO, I., MACPHERSON., I, *Identificación de los principales riesgos en el siglo XXI y sus repercusiones bioéticas*, en Cuadernos de Bioética, 2023; 34(112): 350.
2. GUARDIA HERNÁNDEZ, J.J., *La recepción del principio de precaución por el Tribunal Constitucional español: Una propuesta integradora*, en “Estudios de Deusto: revista de Derecho Público”, Vol. 71, N.º. 2, 2023, págs. 91-119.
3. MORALES BENITO, I., GUARDIA, J.J., MACPHERSON MAYOL, I., *Pornografía on-line y menores. Diagnóstico, desafíos y propuestas*, en Cuadernos de Bioética, 2024, 35(113), págs. 27-40.
4. MACPHERSON, I.; GUARDIA, J.; MORALES, I.; ZÁRATE RIVERO, B; BELDA, I.; WENDY R. SIMON, (2024), *Risk management during times of health uncertainty in Spain: A qualitative analysis of ethical challenges*, Risk Analysis, pp. 1-12.

La publicación *Risk management during times of health uncertainty in Spain: A qualitative analysis of ethical challenges* en la revista Risk Analysis destaca por varias razones. En primer lugar, Risk Analysis está posicionada en el primer cuartil (Q1) según el Scimago Journal & Country Rank (SJR), consolidándose como una de las revistas más influyentes en evaluación y gestión de riesgos.<sup>o</sup>

Importancia de la publicación:

- **Impacto científico y prestigio:** Con un Factor de Impacto de 3, un Journal Citation Indicator (JCI) de 1.08 y un CiteScore de 7.5, se evidencia la alta calidad y relevancia de los estudios publicados, que son citados y utilizados en investigaciones posteriores, reforzando su influencia en la comunidad científica.

- **Relevancia y uso práctico:** El elevado número de visitas a texto completo, 703,661 en 2023, refleja su utilidad tanto para la comunidad académica como para profesionales y responsables políticos.
- **Rigor en el proceso de publicación:** Con una tasa de aceptación del 18%, la revista asegura un proceso de revisión exhaustivo, garantizando la publicación de investigaciones de la más alta calidad.

DOI: 10.1111/risa.17008

ORIGINAL ARTICLE

## Risk management during times of health uncertainty in Spain: A qualitative analysis of ethical challenges

Ignacio Macpherson  | Juan J. Guardia  | Isabel Morales  | Belén Zárate  | Ignasi Belda  | Wendy R. Simon

Biocètics Unit, Department of Humanities, Universitat Internacional de Catalunya, Sant Cugat del Valles, Barcelona, Spain

Correspondence: Ignacio Macpherson, Biocètics Unit, Department of Humanities, Universitat Internacional de Catalunya, Josep Borja s/n, 08195, Sant Cugat del Valles, Barcelona, Spain. Email: imacpherson@gmail.com

Funding information: BBVA Foundation, Grant/Sponsor Number: EK21-1-208

**Abstract**  
The study examines the reflections of various experts in risk management when asked about uncertainty generated by a health threat and the response to such a threat: what criteria should guide action when potential harm is anticipated, but not known with certainty? The objective of the research is to obtain a holistic perspective of ethical conflicts in risk management, based on experts' accounts within the Spanish territory. A qualitative study was conducted through semi-structured interviews with 27 experts from various fields related to health risk management and its ethical implications, following the grounded theory method. The method includes theory generation through an inductive approach, based on the identified categories. The 27 narratives obtained revealed a variety of fundamental issues grouped into 8 subcategories and subsequently grouped into three main categories. The first category focuses on human vulnerability in health matters. The second category explores the agents and instruments for decision-making that arise from uncertain or traumatic social events. The third category refers to the need for common ethical paradigms for all humanity that implement justice over universal values. A main theory was suggested on the concept of responsibility in a global common good. There is an urgent need to assume this integrative responsibility as an inherent strategy in decision-making. To achieve this, the involved actors must acquire specific humanistic training, conceptualizing fundamental ethical principles, and emphasizing skills more related to humanistic virtues than technical knowledge.

**KEYWORDS**  
global common good, grounded theory, health uncertainty, humanistic skills, risk management

### 1 | INTRODUCTION

The outbreak of the COVID-19 pandemic in March 2020 caused profound global concern. This unprecedented phenomenon tested all healthcare systems worldwide (Munro et al., 2020). Since then, multiple studies have emerged addressing the ethical implications arising during the pandemic's spread. The list of these implications is extensive. Many relate to terminal illnesses (Constantinou et al., 2020; Tsamakis et al., 2020), some address dilemmas related to extreme sacrifice (Rasmussen & Dambrino, 2021; Kiedel et al., 2022), others reflect on the issue of protective measures and people's beliefs (Moussaoui et al., 2020; Wald & Ruddy, 2021).

With the pandemic exposing the vulnerability of human nature—especially in the context of its interaction with the natural environment—the notions of “risk” and “uncertainty” have resurfaced strongly (Blakie et al., 1994; Lee et al., 2023; Shi, 2016). Here, the term “risk” is understood broadly, as defined by United Nations Office for Disaster Risk Reduction (2015), where risk is “the probability of an outcome having a negative effect on people, systems or assets”. In turn, 

This is an open access article under the terms of the [Creative Commons Attribution License](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/), which permits use, distribution and reproduction in any medium, provided the original work is properly cited.  
© 2024 The Author(s). Risk Analysis published by Wiley Periodicals LLC on behalf of Society for Risk Analysis.

Risk Analysis, 2024, 1–12 | [wileyonlinelibrary.com/journal/risa](https://onlinelibrary.wiley.com/journal/1524) | 1

## 2. Publicaciones divulgativas en The Conversation

Se publicaron dos artículos. Uno de ellos sobre la gestión de riesgos en el caso de la viruela del mono y un segundo sobre los riesgos del consumo de la pornografía en menores de edad, y su regulación en España.



- GUARDIA HERNÁNDEZ, J.J., SANCHEZ, D., Gestión de riesgos en el caso de la viruela del mono, The Conversation, 4 septiembre 2022.t



- GUARDIA HERNÁNDEZ, J.J. SERVETO, M., Seis preguntas sobre la pornografía actual, The Conversation, 6 diciembre 2023.

### 3. Exposiciones en seminarios y congresos

---

Se presentaron los resultados de la investigación en:

- a) **II Congreso Internacional de Bioética**, Universidad de Vic - Universidad Central de Catalunya, 7 y 18 de noviembre de 2022. Durante el congreso, se presentó una comunicación oral titulada *Gestión de riesgos para la salud humana ante la incertidumbre de la ciencia: Éticas aplicadas en una sociedad entre pandemias*. Esta intervención, a cargo de Juan José Guardia, Ignasi Belda, Ignacio Macpherson e Isabel Morales, no solo facilitó un valioso intercambio de opiniones y retroalimentación, sino que también propició encuentros fructíferos con otros investigadores especializados en el campo de la bioética.
- b) **XIV Congreso Internacional de la Asociación Española de Bioética y Ética Médica (AEBI)**, Madrid, Este congreso, llevado a cabo del 27 al 28 de octubre de 2023, contó con la participación de Isabel Morales-Benito e Ignacio Machperson-Mayol, quienes presentaron un póster titulado *Identificación de los principales riesgos en el siglo XXI y sus repercusiones bioéticas*. Esta contribución destacó por su análisis detallado de los riesgos emergentes y sus implicaciones éticas en el ámbito de la bioética.
- c) **I Congreso de Derecho Agroalimentario**, Universidad de Lleida: Durante el congreso, celebrado entre el 15 y el 17 de noviembre, el Prof. Juan José Guardia presentó una comunicación oral con el título *Alertas alimentarias y principio de precaución tras veinte años de la crisis del aceite de orujo español*. Esta presentación se centró en las propuestas legales para la construcción de sistemas agroalimentarios sostenibles, subrayando la importancia de la perspectiva jurídica en este ámbito.
- d) **Seminario sobre Gestión de riesgos en programas educativos sexuales del 15 de mayo organizado por la Facultad de Derecho de la UIC**, dentro del grupo de investigación GRE- Drets, agenda 2030 i recuperació sostenible a Catalunya (RESCAT 2030). Este seminario fue impartido por el Prof. Guardia, y se centró en la presentación de los resultados obtenidos de una investigación acerca de la pornografía y la gestión de riesgos en programas educativos sexuales. La exposición destacó los hallazgos clave y proporcionó recomendaciones basadas en los datos recopilados, contribuyendo significativamente al campo de la educación sexual contemporánea.
- e) **Seminario Online** *La recepción del principio de precaución en la jurisprudencia del Tribunal Constitucional: A propósito de la sociedad del riesgo*, organizado por Polariuris el 13 de junio de 2023, este evento

virtual estuvo dirigido a investigadores jóvenes del área de Derecho administrativo de toda España. Fue impartido por el Prof. Guardia. El seminario se enfocó en cómo el principio de precaución ha sido integrado e interpretado en la jurisprudencia del Tribunal Constitucional, relevante en el contexto de la sociedad del riesgo. Sin duda esta temática tiene especial relevancia para las administraciones públicas, como se demuestra en el código de bioéticas que al respecto hemos redactado.



- f) **Seminario en la Facultad de Derecho de UIC Barcelona:** Celebrado el 18 de diciembre de 2023, este seminario reunió a académicos de los sectores jurídico y de la salud para debatir dilemas éticos y desafíos en la intersección del derecho, la bioética y la salud pública. El equipo de investigadores presentó herramientas prácticas diseñadas para orientar la gestión de situaciones complejas en salud y bioética. Estas incluyeron una guía bioética para empresas, un código para administraciones públicas y un código para comités científicos asesores, proporcionando recursos valiosos para la toma de decisiones informadas y éticas en estos campos.



## 4. Desarrollo de metodología de investigación cualitativa

---

Hemos desarrollado una metodología para nuestra investigación cualitativa, enfocada en identificar las diversas implicaciones bioéticas en la gestión de riesgos bajo incertidumbre científica. El diseño base de la metodología se expuso en la memoria inicial. Con posterioridad en diversas reuniones del grupo de investigación se acordaron los detalles y pormenores. En tarea resultó decisiva la experiencia del Prof. Belda. El diseño acordado no solo se orientó a la realización de nuestras entrevistas con expertos, sino que también ha garantizado la coherencia y profundidad en el análisis de los datos recolectados. Hay que destacar que esta metodología ha recibido la aprobación del Comité de Ética de Investigación de la UIC ([CER](#)) en su sesión de 22 de diciembre de 2022, lo que refuerza la integridad y la calidad ética de nuestro enfoque investigativo. Se puede acceder a la resolución [aquí](#).

## 5. Realización de entrevistas a expertos

---

Hemos realizado una exhaustiva investigación cualitativa, entrevistando personalmente a 27 expertos en el campo. Este proceso nos ha brindado valiosa información de primera mano, profundizando nuestra comprensión de las implicaciones bioéticas en la gestión de riesgos.

Algunas entrevistas se llevaron a cabo en línea, mientras que otras requirieron desplazamientos físicos a Madrid, Pamplona, Lleida o Valencia. Fueron realizadas por todos los miembros del equipo investigador. Las entrevistas tuvieron una duración media aproximada de casi una hora.

A cada experto, antes de la entrevista se le remitía una *Hoja de información participantes* donde se le detallada de modo pormenorizado el proceso de entrevistas y el uso que se haría (y el que no se haría) de la grabación. En síntesis: La entrevista tendría la duración aproximada de una hora. Quedará registrada para su transcripción. El participante en cualquier momento podrá pedir que una aportación quede registrada como *Off the record* (cosa que ha acaecido solo puntalmente) y no se transcribirá ni se utilizará posteriormente. Por último, para garantizar el estricto anonimato y confidencialidad se le comunica que se asignará un código a cada entrevista, por tanto, los datos personales no serán divulgados en ningún momento, tal y como era nuestro compromiso con el Comité de Ética de Investigación de la UIC.

Se les informó también que se realizarían once preguntas que podrían dividirse en tres bloques. En un primer bloque, se trataron aspectos como la identificación de los riesgos antrópicos más relevantes para la salud humana y para el medioambiente en la actualidad, y los posi-

bles conflictos bioéticos que presentan; la determinación del umbral de riesgo aceptable, la coordinación de los agentes sociales y también la gestión del riesgo sobrevenido. En el segundo bloque, versó sobre el nivel de información que es conveniente trasladar a la sociedad en la gestión de riesgos; oportunidad de la intervención de la ciudadanía a través de referéndum y otras formas de participación; formas de regular el comportamiento humano; adecuado funcionamiento interno de los comités de expertos y rendición de cuentas de administraciones públicas, comités científicos y sector privado. Por último, en el tercer bloque, se ocupó de la dimensión moral del riesgo, en la que se consultó acerca de los criterios éticos en la toma de decisiones de gestión de riesgos en situaciones de incertidumbre y posibles deberes éticos para con las generaciones futuras, siempre en relación con la salud humana y al medioambiente.

Los datos como el registro de las entrevistas quedaron recogidos en un fichero que estará bajo responsabilidad del investigador principal, Dr. Juan José Guardia Hernández y al cual solo tendrán acceso los miembros del equipo del proyecto de investigación. Los ficheros de audio están únicamente almacenados en dispositivos de titularidad de la UIC. Siempre conforme a la Ley orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales. También nos comprometíamos que los datos que se obtuvieran de la entrevista no se utilizarían con otro fin distinto que no sea el de la investigación.

Hemos adoptado un enfoque estratégico en la selección de entrevistados para nuestro estudio sobre las implicaciones bioéticas en la gestión de riesgos. Nuestro objetivo ha sido abarcar una amplia gama de perspectivas y experiencias, lo cual consideramos esencial para enriquecer el análisis. Para lograr esto, seleccionamos participantes de cuatro áreas clave: academia, administración pública, sector privado y comités científicos asesores. Destacaron los prof. Zárate y Belda para encontrar expertos del ámbito de la industria. Y el Prof. Macpherson de miembros de distintos comités de ética.

En el ámbito académico, extendimos invitaciones a 16 docentes universitarios destacados, de los cuales 10 aceptaron participar. Esto nos proporcionó una valiosa visión desde la perspectiva educativa y de investigación. En el sector de la administración pública, invitamos a 8 cualificados empleados públicos de diversas áreas, logrando la participación de 3 de ellos, lo que aportó una perspectiva pública crucial. Del sector privado, 12 ejecutivos empresariales fueron invitados, y 8 aceptaron, ofreciendo una visión importante desde la industria. Finalmente, de los 8 miembros de comités científicos asesores que invitamos, 6 contribuyeron con su experiencia especializada.

Esta diversidad en los perfiles de los entrevistados no sólo añade profundidad y amplitud a nuestro análisis, sino que también asegura una representación equilibrada de las diferentes esferas que influyen en la bioética en la gestión de riesgos

## 6. Análisis cualitativo de entrevistas

---

Cada entrevista fue meticulosamente registrada y transcrita, asegurando la fidelidad y precisión de los datos. Esta tarea consumió muchos recursos del proyecto y fue una tarea asumida por el asistente de investigación. Hay que considerar que la entrevista más extensa ocupa 1h 22 minutos, y sólo una baja por debajo de los 40 minutos. La franja temporal más frecuente es entre 50 minutos y una hora.

Posteriormente, empleamos el software de análisis cualitativo, para examinar detalladamente las transcripciones. Este análisis nos permitió identificar patrones y temas clave, enriqueciendo significativamente los resultados de nuestro estudio.

## 7. Confección de códigos y guías de bioética

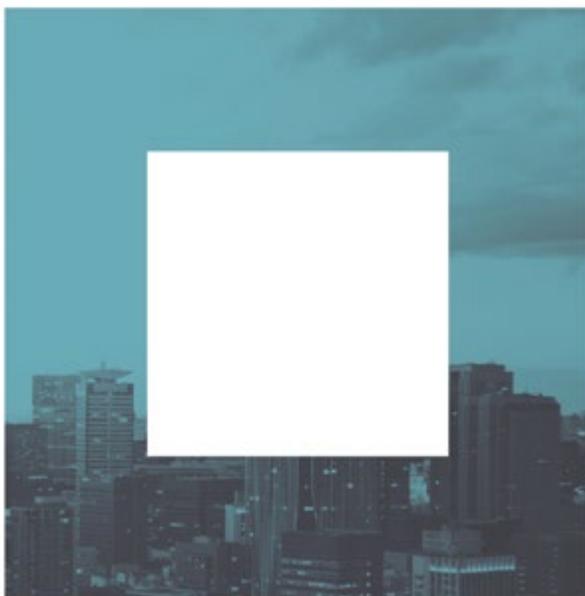
---

Como última actividad y fruto de la investigación realizada, hemos confeccionado tres códigos de bioética que tienen el objetivo de servir de líneas de actuación en situación de incertidumbre científica.

Estas actividades contribuyeron significativamente al avance del proyecto, especialmente en la identificación de implicaciones bioéticas y la elaboración de códigos de bioética en contextos de incertidumbre científica.

- Zárata, B.; Guardia Hernández, J.J.; Belda, I.; Morales Benito, I.; Simon, W.R.; Macpherson Mayol, I., *Modelo-tipo de guía ética de gestión de riesgos ante incertidumbre científica para el sector privado*, Barcelona: Universitat Internacional de Catalunya, 2024, ISBN 978-84-09-63907-6.
- Macpherson Mayol, I.; Guardia Hernández, J.J.; Belda, I.; Morales Benito, I.; Simon, W.; Zárata, B. *Modelo-tipo de guía ética de gestión de riesgos ante incertidumbre científica para comités de ética*, Barcelona: Universitat Internacional de Catalunya, 2024. ISBN 978-84-09-63906-9
- Guardia Hernández, J.J.; Belda, I.; Morales Benito, I.; Macpherson Mayol, I.; Simon, W.; Zárata, B. *Modelo-tipo de guía ética de gestión de riesgos ante la incertidumbre científica para administraciones públicas*, Barcelona: Universitat Internacional de Catalunya, 2024. ISBN 978-84-09-63611-2

**Modelo-tipo de guía ética de gestión de riesgos en situaciones de incertidumbre científica para el Sector Privado**



Belén Zárate, Juan José Guardia Hernández, Ignasi Beldà, Isabel Morales, Ignacio Macpherson, Wendy R. Simon

**uic**  
barcelona

**Modelo-tipo de guía ética de gestión de riesgos en situaciones de incertidumbre científica para Comités de Ética**



Ignacio Macpherson Mayol, Juan José Guardia Hernández, Ignasi Beldà Reig, Isabel Morales Benito, Wendy R. Simon, Belén Zárate Rivero

**uic**  
barcelona



Actualmente, las guías están disponibles en la página web de la Facultad de Derecho de la Universitat Internacional de Catalunya, en la sección dedicada a la investigación, con el fin de garantizar un acceso universal y gratuito:

UIC  
barcelona

DRIVING VALUES FORWARD.

Inicio

## Gestión del riesgo

En "La sociedad de riesgo" (2002) Ulrich Beck destacó las nuevas consecuencias que la ciencia y la tecnología han traído a la vida en sociedad, enfatizando que, si bien la ciencia ha sido un gran aliado para mitigar peligros naturales, también ha introducido riesgos antropológicos originados en la acción humana y la tecnología.

La gestión de riesgos presenta desafíos únicos, a menudo sin consenso científico y con implicaciones éticas y jurídicas significativas. Esta línea de investigación interdisciplinaria se propone desarrollar guías y códigos bioéticos para administraciones públicas, empresas y comités científicos que ayuden a la toma de decisiones en situaciones de incertidumbre sobre las consecuencias para la salud pública y la protección del medioambiente.

Descarga los contenidos en los siguientes enlaces:

- [Guía bioética para empresas](#) →
- [Código para administraciones públicas](#) →
- [Código para comités científicos asesores](#) →

El equipo investigador está compuesto por los profesores Juan José Guardia Hernández (investigador principal), Ignasi Belda Reig, Ignacio Macpherson Mayol, Isabel Morales Benito, Wendy María Ramírez Simon y Belén Zárate Rivero. Además, contó con la colaboración de Odiac Sánchez Olaya, asistente de investigación.

Esta investigación ha estado financiada por la Fundación BBVA, dentro de la convocatoria 2021 de ayudas a proyectos de investigación científica.

BBVA

# Resultados obtenidos

**a.** El análisis de las entrevistas a los expertos ha revelado los principales desafíos éticos que plantea la incertidumbre sanitaria futura. Basándose en las diferentes conversaciones ha sido posible elaborar tres iniciativas que tratan de dar respuesta a algunas de las inquietudes planteadas por los expertos.

**b.** La primera es un planteamiento radical en los que se dirige a la formación ética de los gestores del riesgo sanitario. Resulta imprescindible asumir una responsabilidad global como estrategia inherente a la toma de decisiones en la gestión de una situación de incertidumbre o riesgo sanitario. Para ello, resulta ineludible que los agentes implicados en la gestión de riesgos posean una formación humanística específica. Una formación defectuosa o meramente técnica en este ámbito puede ser lesiva a aspectos esenciales de la existencia humana individual y colectiva. La primera fase de dicha formación comienza por la conceptualización adecuada de los principios éticos fundamentales, comunes a toda la Humanidad, así como la puesta en práctica de habilidades más vinculadas a la virtud que a la destreza técnica.

**c.** La segunda iniciativa se concreta en la elaboración de guías de principios que orienten la toma de decisiones en entornos de incertidumbre sanitaria. Se realizó un análisis conceptual de aquellos principios que deben regir la actuación ética y se llegaron a concretar en forma de artículos. El elemento común de las guías era ofrecer criterios de discernimiento y orientación en la toma de decisiones colectivas ante la existencia de riesgos para la salud humana. Este cometido adquiere especial trascendencia cuando se pretende promover el bien común en aquellas situaciones

en las que las variables que conforman los elementos de juicio son científicamente inciertas. Si bien la ciencia es un instrumento clave en la promoción de la salud humana, no constituye en sí misma un criterio de actuación moral, por lo que son necesarios unos principios sólidos que guíen las actuaciones en materia de salud de administraciones públicas, empresas y comités asesores. De ahí que el primer paso es definir de antemano cuáles son estos principios en caso de producirse una crisis ética debido a la indeterminación científica o derivada de sus riesgos. Estos principios suponen una garantía para los ciudadanos, porque generan el marco en el cual conviven las expectativas que posibilitan la toma de decisiones individuales y colectivas. Es esencial, por tanto, que los principios que rigen una determinada sociedad sean estables y reconocibles por los ciudadanos. En ese sentido, tanto el preámbulo de las guías, como en su articulado se detallan esos principios.

**d.** Uno de los fenómenos denunciados por los expertos hace referencia a la salud mental. En concreto, han llamado la atención sobre un aspecto muy concreto y actual, como es el consumo creciente de pornografía en línea por parte de menores, que ha aumentado exponencialmente en los últimos años, atribuido a la facilidad de acceso digital. A pesar de los esfuerzos legales y programas de salud sexual, surge preocupación por el aumento de comportamientos violentos y discriminatorios. Un estudio examina la relación entre el consumo de pornografía en línea por adolescentes y la violencia sexual, consultando fuentes legales, informes de asociaciones y estudios científicos. Se destaca la conexión entre este consumo y comportamientos

de riesgo afectivo-sexual y violencia machista. Se proponen medidas regulatorias basadas en el principio de precaución, instando a acciones políticas y más investigaciones para hacer de internet un entorno seguro para los menores.

**e.** El artículo ya publicado *La recepción del principio de precaución por el Tribunal Constitucional español: una propuesta integradora*, precisamente, analiza en abstracto la aplicabilidad en España de este principio. Para ello estudia todas las sentencias del Tribunal Constitucional que interpretan y aplican este principio. Se identifica una aplicación limitada y a veces inconsistente del principio en la jurisprudencia española, lo que sugiere la necesidad de una mayor claridad y estructura en su uso. Proponemos una definición más precisa y limitada para su aplicación, enfatizando la importancia del principio de proporcionalidad y la reducción de la discrecionalidad administrativa. Se concluye que una mejor definición y límites claros en la aplicación del principio de precaución pueden mejorar la protección del medio ambiente y la salud pública, equilibrando estos objetivos con otros derechos y libertades.

**f.** Cabe destacar la guía de acción para las empresas y entidades privadas, que se plantea como un instrumento que facilita a las empresas una reflexión previa a sus decisiones, basada en principios bioéticos fundamentales.

Como el mundo de la empresa privada es amplio, complejo y diverso no es posible hacer una única guía de conducta válida para todas ellas, pero sí establecer los principios generales básicos para poder orientar las decisiones y actuaciones de las empresas teniendo más en cuenta el impacto de sus actuaciones en el entorno

social y medioambiental, y no sólo la corrección de sus acciones y comportamientos *ad intra*.

La mayoría de estos códigos se basan en los valores y misión de la empresa y proponen como una aspiración, modos de actuar internos y criterios en las conductas del equipo humano que forma la empresa, pero son pocas o muy breves las referencias al impacto social y medioambiental de la actividad empresarial y cómo gestionarla. En la última década, se han ido revisando y complementando con referencias a estas cuestiones que tratan más de las consecuencias *ad extra* de la actuación empresarial, sobre todo ante conflictos éticos emergentes.

Los principios de la guía que hemos redactado pueden suponer un complemento de los códigos éticos y códigos de conducta con que cuentan la mayoría de las empresas, añadiendo una consideración a las consecuencias que la actividad de la empresa tiene en la salud y el bienestar de la sociedad y en el entorno medioambiental.

Estos principios pretenden aportar una perspectiva más humana a las complejas técnicas de gestión de riesgos basadas en un tratamiento matemático de la probabilidad que se han desarrollado en las últimas décadas, y que no parecen que sea el mejor modo de tratar una gestión integral de los riesgos en las empresas.

Propone el listado de principios que garantizan una gestión ética de los riesgos en las empresas desde la teoría adoptada por los expertos en gestión integral de riesgos, además de exponer el principio orientador en cada una de las fases del tratamiento del riesgo. Se proponen también las perspectivas transversales de vulnerabilidad y visión holística que enmarcan cualquier decisión sobre la situación de riesgo en situaciones de incertidumbre.

# Actividades de difusión realizadas

## 1. Difusión en la investigación más allá de los círculos científicos tradicionales

---

La difusión ha ido más allá de los canales científicos tradicionales, abarcando medios especializados no científicos, reflejando nuestro compromiso con la tarea universitaria de transferencia de conocimiento, tal y como se proyectó en la memoria original del proyecto.

En este contexto, destacamos particularmente nuestras dos publicaciones en *The Conversation*, un medio relevante para la divulgación de conocimientos científicos y académicos. Esta conocida publicación digital se distingue por su enfoque en artículos redactados por académicos y científicos, con la edición profesional de periodistas, asegurando así un contenido que es tanto accesible para el público general como rigurosamente académico. Estos artículos no solo han servido para informar y educar al público, sino que también han estimulado el debate público y la toma de decisiones informadas, evidenciando nuestra capacidad para comunicar efectivamente temas complejos y actuales a una audiencia diversa, contribuyendo significativamente a la superación de barreras entre la academia y el público general.

## 2. Cronología de la difusión realizada

---

Para elaborar una descripción detallada de las acciones de comunicación del proyecto a continuación estructuramos la información en función de las fechas y las acciones realizadas:



20/06/2022

[Noticia en la Web institucional de la Universidad Internacional de Catalunya:](#)

Publicación de una noticia en la página web de la Universitat Internacional de Catalunya (UIC) anunciando que el equipo investigador liderado por Juan José Guardia Hernández obtuvo una beca de la Fundación BBVA.

[Newsletter a Alumnos de la Facultad de Derecho:](#)

Envío de una newsletter a 334 receptores de la Facultad de Derecho informando sobre la concesión de la beca.

04/09/2022

[Artículo en The Conversation:](#)

*Gestión de riesgos en el caso de la viruela del mono*

Este artículo aborda la gestión de riesgos en el caso de la viruela del mono por parte de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Este texto resalta la importancia de desarrollar criterios éticos adecuados en situaciones de incertidumbre científica.

[Newsletter a PAS y PDI:](#)

Envío de una newsletter a 3.148 receptores del Personal de Administración y Servicios (PAS) y del Personal Docente e Investigador (PDI), donde se da noticia del artículo en The Conversation sobre la Gestión de riesgos en el caso de la viruela del mono.



30/11/2023

[Noticia en la Web institucional de la Universidad Internacional de Catalunya:](#)

Publicación sobre la comunicación oral y escrita sobre *Alertas alimentarias y principio de precaución tras veinte años de la crisis del aceite de orujo español* del Prof. Juan José Guardia en el I Congreso de Derecho Agroalimentario de la Universitat de Lleida, celebrado del 15 al 16 de noviembre de 2023.

Guardia analizó la aplicación del principio de precaución en la retirada del producto del mercado, cuestionando si se justificaba ante la ausencia de un riesgo inminente y la falta de compensación económica a los afectados. Resaltó la necesidad de establecer criterios claros para aplicar este principio, evitando la discrecionalidad administrativa y destacando la importancia de revisar la evidencia científica y consultar a expertos independientes.

[Newsletter a Alumnos de la Facultad de Derecho:](#)

Envío de una newsletter a 335 receptores de la Facultad de Derecho sobre en el I Congreso de Derecho Agroalimentario de la Universitat de Lleida.



05/12/2023

**[Noticia en la Web institucional de la Universidad Internacional de Catalunya:](#)**

Publicación sobre la comunicación en poster de Isabel Morales acerca de los principales riesgos del siglo XXI y sus implicaciones bioéticas, en XIV Congreso Internacional de Bioética celebrado en Madrid el 27 y 28 de octubre.

Morales subrayó que los riesgos antrópicos están interconectados y que la gestión eficaz del riesgo requiere la cooperación entre diferentes sectores, así como precaución y prudencia en la toma de decisiones. El objetivo bioético primordial, según la investigación, es la protección de la vida y la salud humana, buscando lo mejor para las generaciones futuras.

**[Publicación en LinkedIn:](#)**

Difusión en LinkedIn corporativo de la Universitat Internacional de Catalunya (36.000 seguidores) sobre la comunicación de Isabel Morales en el XIV Congreso Internacional de Bioética.

**[Newsletter a Alumnos de la Facultad de Humanidades:](#)**

Envío de una newsletter a 183 receptores de la Facultad de Humanidades, donde se recoge la comunicación de Isabel Morales en el XIV Congreso Internacional de Bioética.



05/12/2023  
Isabel Morales reflexiona sobre los principales riesgos del s. XXI y sus implicaciones bioéticas

6/12/2023

**[Artículo en The Conversation:](#)**

*Seis preguntas sobre la pornografía actual*

Publicado el 6 de diciembre de 2023, este artículo examina la gestión del riesgo y la incertidumbre científica en relación con la pornografía actual. Destaca su fácil acceso, alta calidad, y diversidad en internet. Resalta el preocupante consumo entre adolescentes, con posibles impactos en sus percepciones sobre sexualidad e igualdad entre mujeres y hombres. Se observa un aumento en prácticas sexuales de riesgo y una posible influencia en el incremento de delitos sexuales. Ante la falta de consenso científico, se sugiere que los poderes públicos podrían aplicar el principio de precaución para proteger a los jóvenes, implementando restricciones y medidas de verificación de edad en contenidos pornográficos online.

Esta descripción detallada muestra un enfoque multifacético en la comunicación del proyecto, abarcando desde noticias en la web universitaria y artículos en medios especializados hasta el uso de redes sociales profesionales y newsletters dirigidos a distintos grupos de la comunidad universitaria. Estas acciones



demuestran un esfuerzo por alcanzar una amplia audiencia y fomentar la participación y el interés en el proyecto *Conflictos éticos en la gestión de los riesgos para la salud humana ante la incertidumbre de la ciencia – RiskManagement*.

**16/01/2024**

**[Noticia en la web institucional de la Universidad Internacional de Catalunya:](#)**

Publicación sobre el seminario de la Facultad de Derecho de la UIC de presentación el pasado 18 de diciembre de 2023 de una guía bioética para empresas, un código para administraciones públicas y un código para comités científicos asesores.

**[Publicación en LinkedIn:](#)**

Difusión en LinkedIn corporativo de la Universitat Internacional de Catalunya (36.000 seguidores) sobre la presentación guías: LinkedIn UIC



**29/01/2024**

**[Noticia en la web institucional de la Universidad Internacional de Catalunya:](#)**

Publicación sobre el seminario de transferencia del conocimiento enfocado a la ética de la comunicación en situaciones de crisis de salud pública realizado el 24 de enero de 2024 en al UIC.



**21/04/2024**

**[Mención destacada en La Vanguardia:](#)**

Este proyecto ha recibido una mención destacada en *La Vanguardia*, tanto en su edición impresa del domingo 21 de abril de 2024, como en su versión digital del lunes 22 de abril. Estas publicaciones han contribuido significativamente a la visibilidad del proyecto, así como a resaltar la colaboración con la Fundación BBVA (FBBVA).



# Actividades complementarias de transferencia de conocimiento

Más allá de las actividades académicas desarrollados, los documentos generados y la actividad de difusión *stricto sensu* realizada, también hemos implementado alguna acción de transferencia de conocimiento. En concreto nos referimos a una sesión de trabajo con alumnos universitarios que exponemos a continuación:

## **Seminario de transferencia de conocimiento sobre la ética de la comunicación de crisis de salud pública**

En el acto, realizado en el Campus de Barcelona de la Universitat Internacional de Catalunya el 24 de enero de 2024, se presentó la *Guía ética de las administraciones públicas para la gestión de riesgos*. Este evento formó parte del programa de estudios de la asignatura de *Ethics and deontology in advertising and public relations*, y se dirigió especialmente a los estudiantes de cuarto año del grado en Publicidad y Relaciones Públicas. Esta actividad de transferencia de conocimiento se pretendía compartir con futuros profesionales de la comunicación y relaciones públicas los resultados de la investigación ética realizada. La sesión, impartida en inglés, fue impartida por la Dra. Wendy R. Simon.



En concreto, la Dra. Simon disertó un marco antropológico y ético para la información ante situaciones de crisis sanitarias en situaciones de incertidumbre científica. Entre otros, identificar los principios éticos clave, la importancia ética de la transparencia, la rendición de cuentas y la responsabilidad hacia generaciones futuras, integrando consideraciones de salud mental y promoviendo un enfoque holístico que reconoce la interconexión entre la salud humana, animal y el medio ambiente. Todo ello para proporcionar una política de comunicación institucional ética, que evite la desinformación de riesgos. También que se promueva la contextualización del riesgo, para hacer accesibles a toda la ciudadanía el porqué de las decisiones públicas, especialmente en los colectivos vulnerables.

El evento estaba originalmente programado para diciembre, pero tuvo que ser pospuesto debido a la clausura temporal del edificio donde iba a celebrarse causada por un severo incidente relacionado con la entidad municipal encargada del suministro de agua de Barcelona. Esto explica por qué no se desarrolló dentro del campo temporal del proyecto que finalizaba el 31 de diciembre de 2023.

Proyecto realizado por  
la Facultad de Derecho de:

**ULC**  
barcelona

---

Con la colaboración de:

**Fundación**  
**BBVA**